



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

# Junta General de Accionistas 2010





**Luis Atienza Serna**

**PRESIDENTE**



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

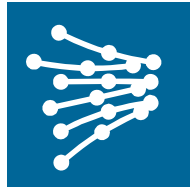
# Junta General de Accionistas 2010





**Rafael García de Diego Barber**

**SECRETARIO DEL CONSEJO  
DE ADMINISTRACIÓN**



**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

# Junta General de Accionistas 2010





**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

# Junta General de Accionistas 2010





## Red Eléctrica 1985-2010

**25 años garantizando  
el eficaz funcionamiento  
del sistema eléctrico**



## Escenario energético actual: muy diferente al de hace 25 años

- Sector eléctrico liberalizado.
- Fuerte crecimiento de la demanda.

**La demanda actual es 2,5 veces la de 1985**

- Importante presencia de energías renovables.

**Mix de generación más diversificado**





## 25 años al servicio de la sociedad

**1985**

Pionera en el establecimiento del modelo TSO

**2010**

Pionera en la integración de energías renovables de forma segura



**REE**

Elemento esencial para avanzar hacia un modelo energético más sostenible



# La electricidad: vector energético clave en las próximas décadas

- Creciente participación en el consumo energético final.
- Único medio para integrar las energías renovables.
- Permite el desarrollo de tecnologías energéticas eficientes.
- Facilita la implantación del vehículo eléctrico.

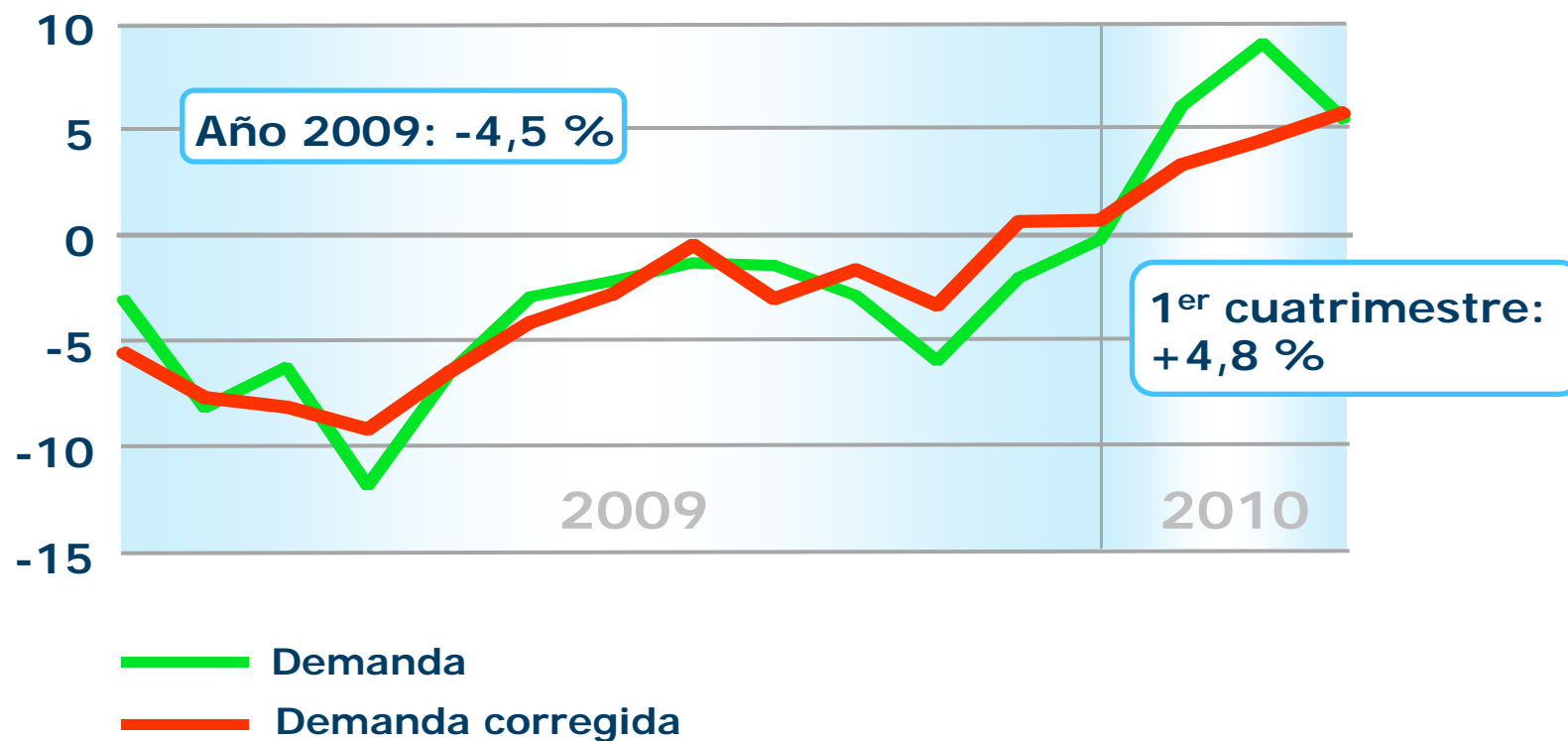


**Factor clave para afrontar  
el reto del cambio climático**



# Entorno energético condicionado por la crisis

## Evolución del crecimiento de la demanda



## Nuestras actuaciones clave

- **Desarrollar una red de transporte más mallada y robusta.**
- **Aportar nuevas soluciones de operación para maximizar la integración de renovables.**
- **Introducir herramientas de gestión de la demanda.**
- **Fomentar el desarrollo tecnológico y la innovación.**



**Hacemos posible un suministro eléctrico seguro, eficiente y sostenible**



# Inversión en la red de transporte

Millones €

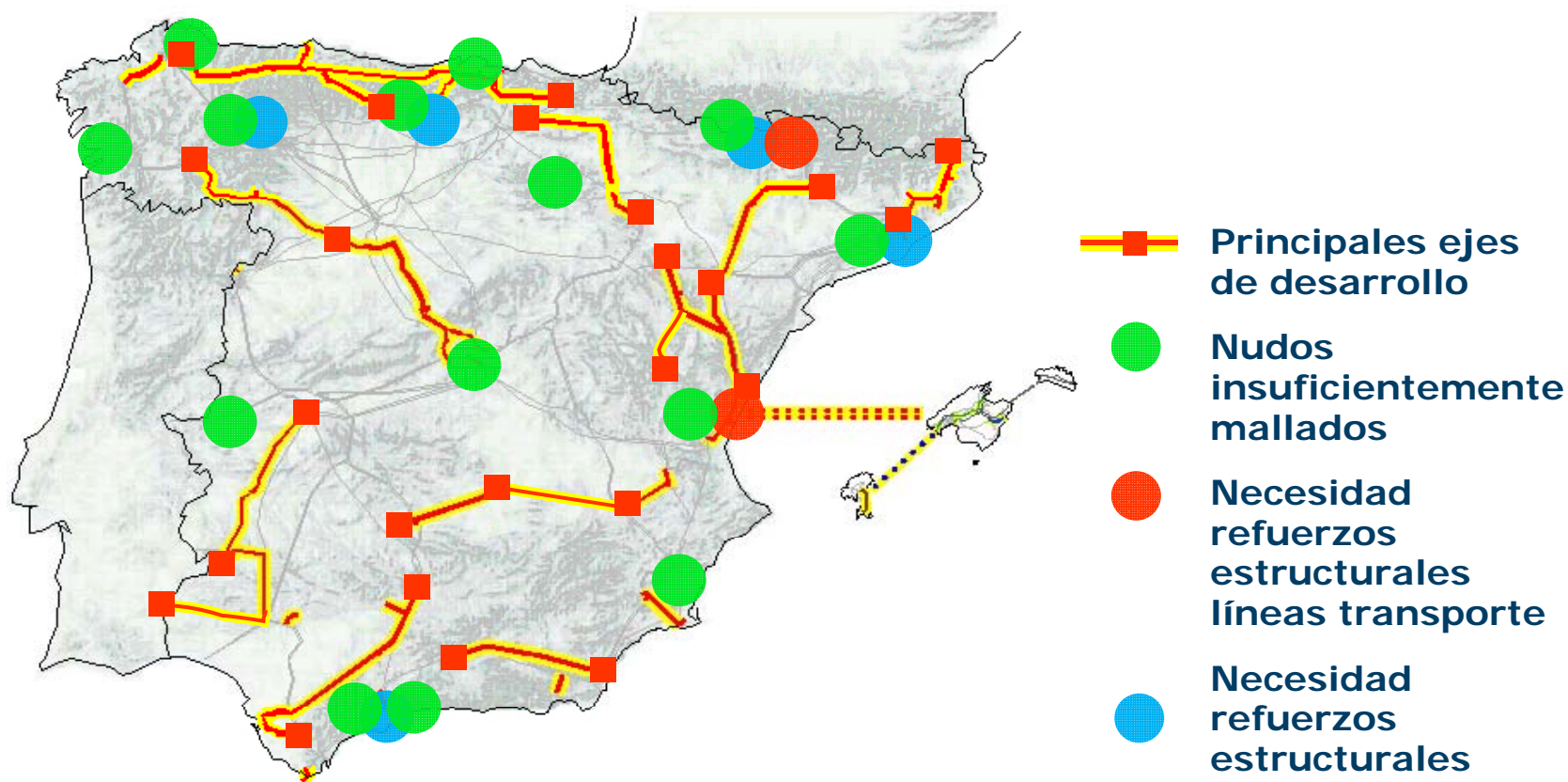


**4.000 M€** de inversión en la red en el periodo 2010-2014



RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

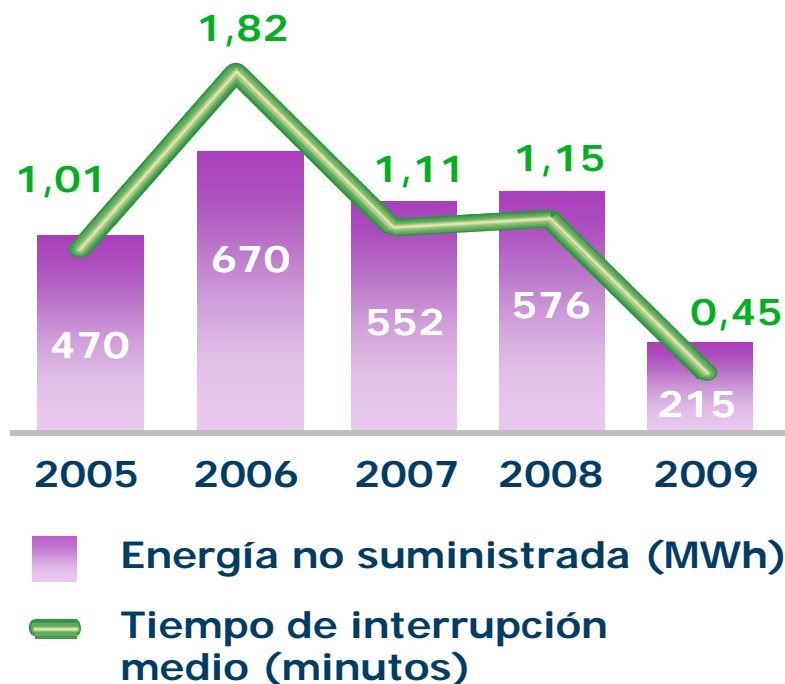
# Principales desarrollos en la red de transporte



\* Planificación de la red de transporte eléctrica 2008-2016.



## Enfocados a la calidad de servicio



# 2009

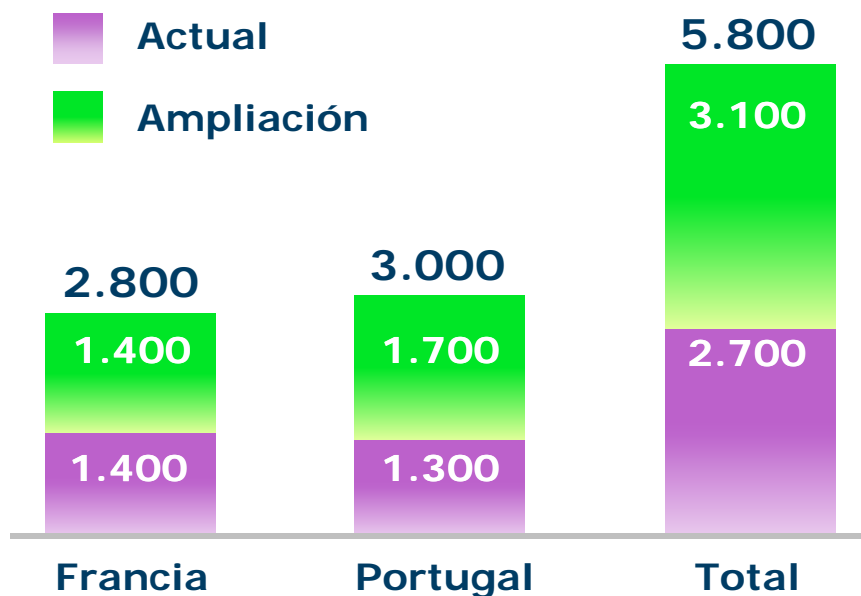
## Mínimas interrupciones de suministro

Excelentes indicadores de fiabilidad y seguridad de suministro



# Refuerzo de las conexiones internacionales

## Capacidad de intercambio (MW)



## Nueva interconexión con Francia

- Duplica la actual capacidad de intercambio (hasta el 6 % de la punta de demanda).
- Refuerza la seguridad del sistema ibérico.
- Mayor apoyo para la integración de generación renovable.





# Líderes en la integración de renovables



## CECRE

Primer centro de control de energías renovables del mundo

# 2010

- Cerca de 20.000 MW eólicos instalados.
- 13.000 MW de punta de producción eólica.
- Cobertura del 50 % de la demanda en algunos momentos.

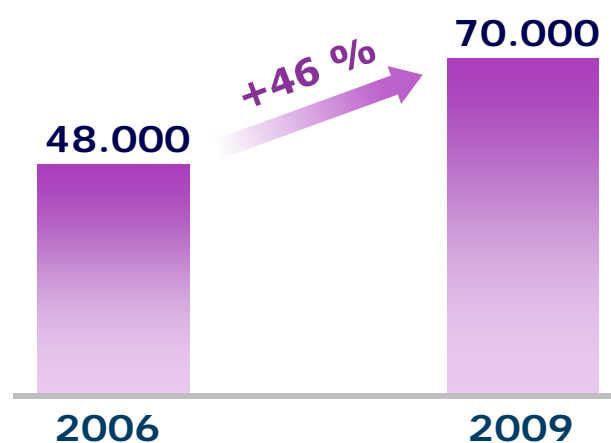
Hemos hecho posible lo inimaginable



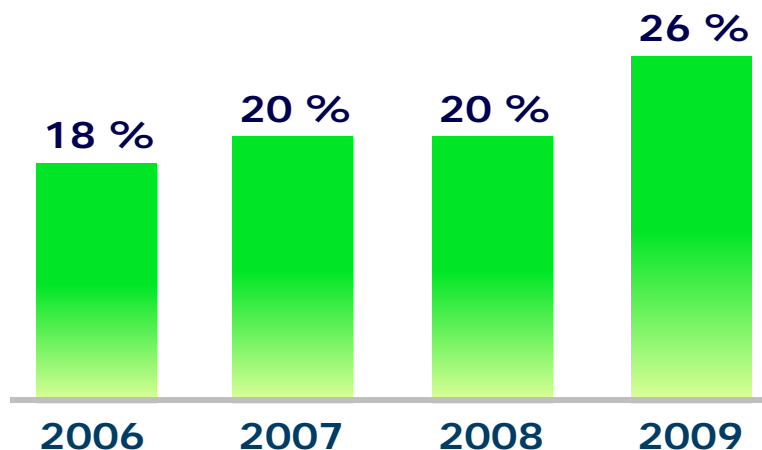
RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA

# Integración creciente de renovables

Energía renovable\* (GWh)



Aportación a la demanda

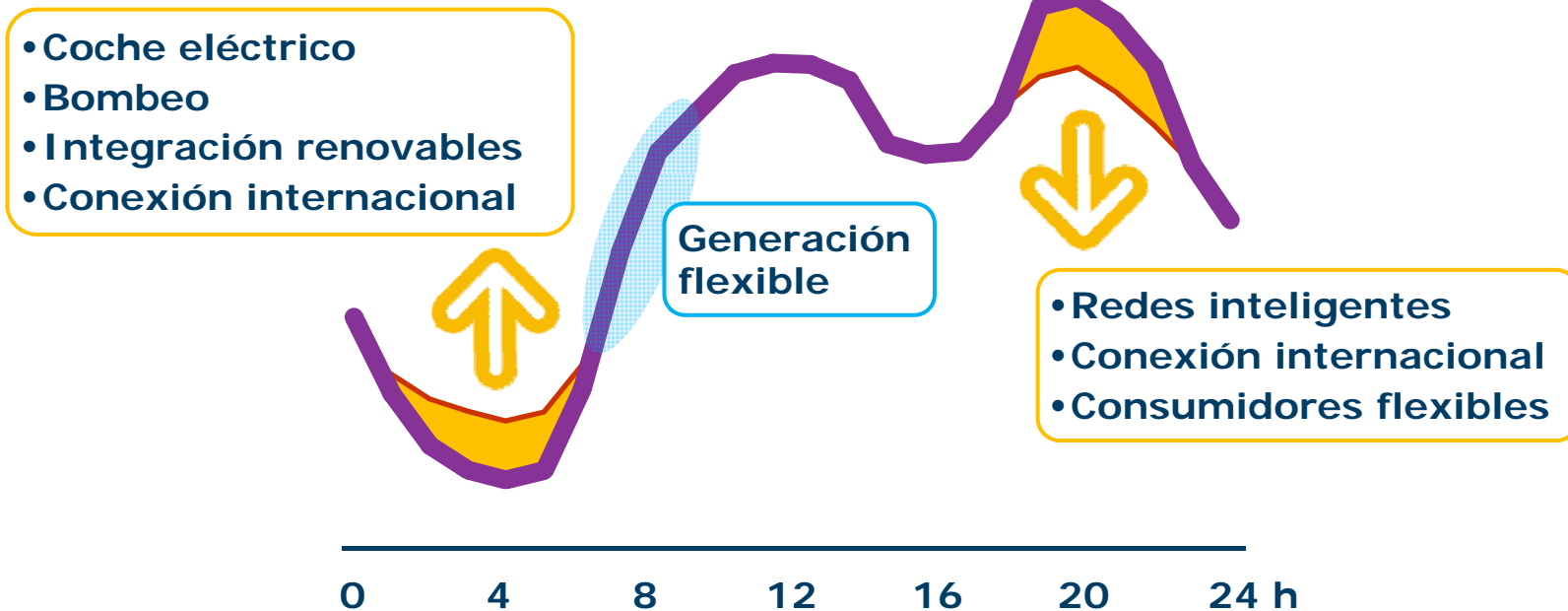


\* Incluye eólica, hidráulica y solar.

Nos hemos convertido en la referencia mundial en integración de energía renovable



# Gestión de la demanda

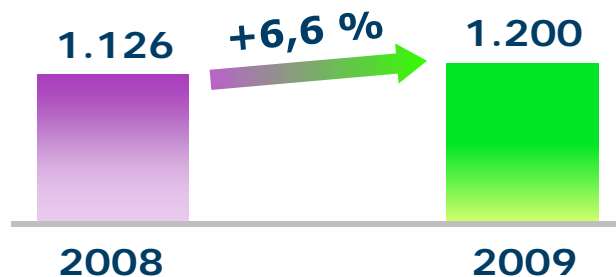


**Estrategias de gestión de la demanda para un uso sostenible de la energía**

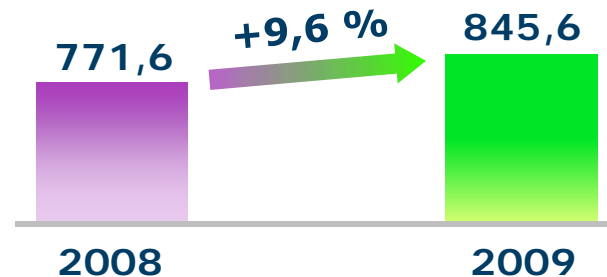


# Principales magnitudes consolidadas

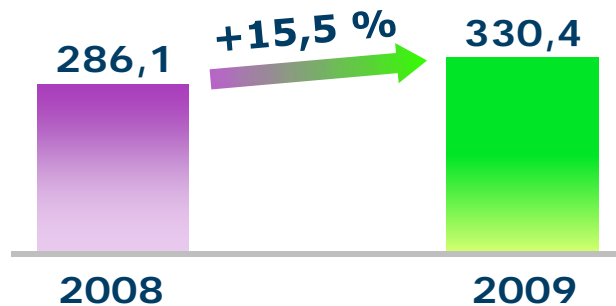
## Cifra de negocio (M€)



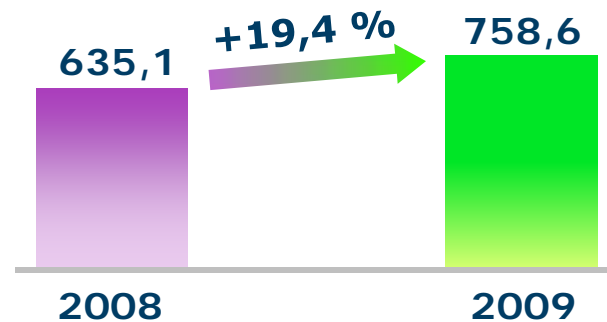
## EBITDA (M€)



## Resultado del ejercicio (M€)



## Inversiones totales (M€)



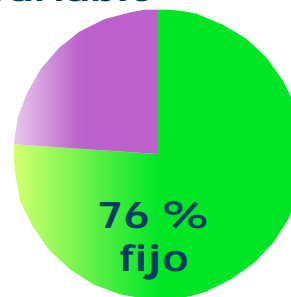
# Solidez financiera

## Evolución endeudamiento

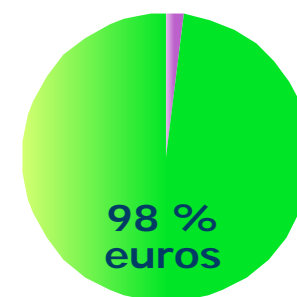
	2008	2009
Deuda neta (M€)	2.929	3.122
Apalancamiento	69 %	68 %
Coste medio	4,39 %	3,49 %

## Estructura de la deuda

24 %  
variable



2 % dólar



**Calificación  
crediticia**

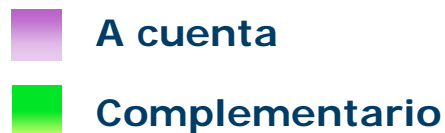
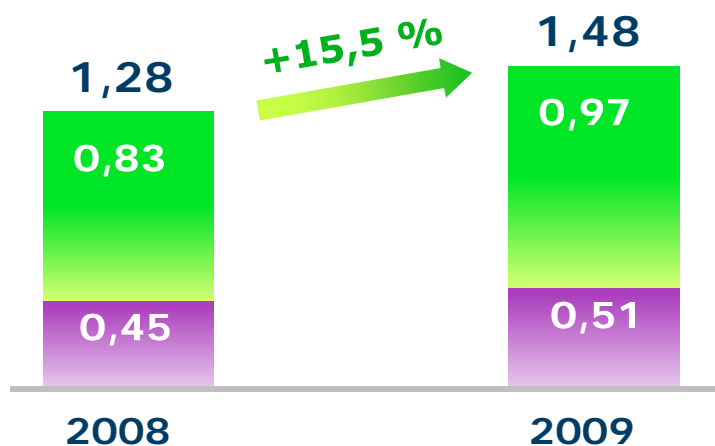
**AA- Standard & Poors  
A2 Moodys**



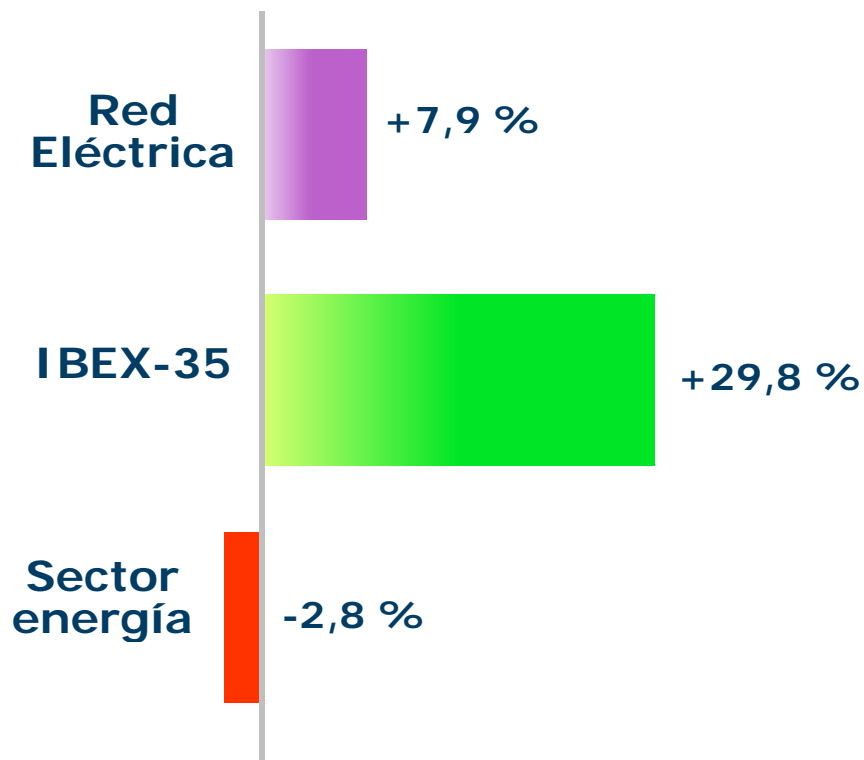
# Rentabilidad para el accionista

## Dividendo por acción

€/acción



## Evolución bursátil 2009



# Afrontamos el reto de la sostenibilidad

## Nuestros compromisos

Liderazgo  
en la integración  
de renovables



Fomento de iniciativas  
de eficiencia energética



Protección  
del medio natural  
y conservación  
de la biodiversidad



Desarrollo tecnológico  
e innovación



## Actuaciones

- Refuerzo del mallado de red
- Soluciones de operación del sistema

- Estrategias de gestión de la demanda

- Estudios ambientales rigurosos
- Reducción de afecciones a vegetación y fauna
- Control de emisiones contaminantes

- Más de 60 proyectos de I + D+i



## Nuestro compromiso con los empleados

Empleo estable  
y de calidad



- 99 % de contratos fijos

Formación y desarrollo  
profesional



- 84 horas de formación  
por empleado

Protección de la salud  
y seguridad laboral



- 6.285 horas de formación en  
prevención de riesgos laborales

Igualdad  
de oportunidades  
y conciliación



- 23,4 % mujeres en plantilla
- 15,7 % mujeres directivas





## Avances en gobierno corporativo

- Comisión de Gobierno y Responsabilidad Corporativa en el Consejo de Administración.
- Código ético implantado en toda la organización.
- 27 % de mujeres en el Consejo. Comisiones presididas por mujeres.
- Reducción del peso de la retribución del Consejo en los resultados del Grupo:

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Porcentaje	1,28	1,18	0,91	0,78	0,66	0,57

Mejor empresa del IBEX en Responsabilidad Corporativa



# Plan estratégico 2010-2014





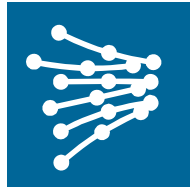
**RED ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

**Una empresa responsable,  
comprometida y sostenible**



RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA





**RED**  
**ELÉCTRICA**  
CORPORACIÓN

# Junta General de Accionistas 2010



